Center da Sanadad Savognin SA
Gesundheitszentrum Savognin AG

GESCHÄFTSBERICHT

RAPPORT DA GESTIUN

2025

INHALTSVERZEICHNIS

CUNTIGN

Grussbotschaft Verwaltungsratspräsident	Seite 1
Jahresbericht CEO	Seite 2
Personal- und Leistungskennzahlen	Seite 3
Bilanz	Seite 4
Erfolgsrechnung	Seite 5
Betriebsrechnung	Seite 6
Revisionsbericht	Seiten 7 + 8
Personelles	Seite 9

GRUSSBOTSCHAFT VERWALTUNGSRATSPRÄSIDENT

MESSADI PRESIDENT CUNSEGL D'ADMINISTRAZIUN

Liebe Einwohnerinnen und Einwohner, liebe Zweitheimische, liebe Mitarbeitende
Tgeras abitantas, tgers abitants, stimadas sagond-dimorantas, stimos sagond-dimorants
Tgeras collaboratouras, tgers collaboratours

Am 24. November 2025 wurde die neue Strategie vom Center da Sanadad (CeSa) der Bevölkerung und Interessierten vorgestellt. Dabei zeigte der Rückblick, dass sich der Zukunftspfad zu einem echten Zukunftsweg gemausert hat. Mit grosser Freude konnte eine zukunftsfähige Lösung präsentiert werden, an welcher Mitarbeitende, der Verwaltungsrat, Vertreter der IG und IK und der Gemeindevorstand ihren Beitrag geleistet haben. Eine Top-Teamarbeit und jeder aus seiner Position.

Diese hochwertige Lösung zur Gesundheitsversorgung ist für alle zugänglich, nah, kompetent und zukunftssicher. Der neue Weg beinhaltet die Sichtweise, das CeSa als Ganzes zu führen: Akutspital mit Notfall, Wohnen mit Service, Arztpraxis, Betagtenheim, Physiotherapie mit Fitnessbereich, Bistro usw.!
Der Fokus dieser Strategie liegt auf dem Personal als Erfolgsfaktor, dem CeSa als Leuchtturm der Gesundheitsversorgung, den Kernkompetenzen, der klaren Rollentrennung (Unternehmensverantwortung liegt bei der Führung und nicht bei den Regulatoren) und der mehrjährigen Planbarkeit und Sicherheit. Welche Region kann schon mit einem solchen «Komplettservice» antreten?

Die vergangene Arbeit in den vielen Handlungsfeldern führte nicht nur zu Synergien und mehr Effizienz, sondern auch zu einer Team-Lösung mit einer klaren Strategie, welche an der Veranstaltung lobend zur Kenntnis genommen wurde. Es wurde auch klar erkannt, dass das CeSa ein wichtiger Arbeitgeber ist.
Das Stimmvolk hat realisiert, dass das CeSa für die Region und für das Val Surses als Tourismusdestination und darüber hinaus wichtig ist, und stimmte der Leistungsvereinbarung zwischen der Center da Sanadad Savognin SA und der Gemeinde Surses mit wenig Gegenstimmen zu. Mit dieser Lösung und der jährlichen “Pille” haben wir einen klaren Plan. Die Ausgangslage ist gut und mit dem CeSa haben wir das ganze Jahr über ein gesamtheitliches Gesundheitsangebot. Diese „Pille“ ist sinnvoll eingesetzt, da der Anschluss an eine andere Spitalregion gesamtheitlich mehr kosten würde. Wir haben alles nahe und können selber mitgestalten.

Einige Handlungsfelder befinden sich noch in der Planungsphase und werden im Jahr 2026 umgesetzt. Gemeinsam mit dem Team und dem Verwaltungsrat werden die Unternehmenspolitik, die Grundsätze, die Aus- und Weiterbildungsarchitektur sowie die Kommunikationsinstrumente erarbeitet. Der Dank geht hiermit an alle Mitarbeitenden, Verwaltungsrat, Vertretern IK und IG, Bevölkerung, Gemeindevorstand und allen Involvierten und Interessierten.

Herzlichen Dank - eine solche Teamarbeit motiviert und macht Freude!
Luzi Thomann
Verwaltungsratspräsident Center da Sanadad Savognin SA

JAHRESBERICHT CEO

RAPPORT ANNUAL CEO

Nach bewegten vergangenen Monaten resp. Jahren darf ich Ihnen sehr erfreuliche Neuigkeiten mitteilen. Mit der neuen Zusammensetzung des Verwaltungsrats (VR) und der Geschäftsleitung (GL) seit Sommer 2025 konnte in der zweiten Jahreshälfte 2025 bereits vieles angestossen und umgesetzt werden. Im Rahmen eines Workshops mit Mitgliedern des VR, der GL sowie Mitarbeitenden der Center da Sanadad Savognin SA (CeSa) wurde die neue Strategie erarbeitet. Diese wurde anschliessend vom VR finalisiert und der Bevölkerung an der Informationsveranstaltung vom 24. November 2025 vorgestellt.

Ebenfalls erstmals präsentiert wurde die zukünftige Leistungsvereinbarung zwischen dem CeSa und der Gemeinde Surses, die von beiden Parteien mitgetragen wurde. Sowohl die Strategie als auch die vorgeschlagene Leistungsvereinbarung stiessen auf sehr grossen Zuspruch.

Am 9. Februar 2026 wird über die an der Informationsveranstaltung vorgestellte Leistungsvereinbarung zwischen der Center da Sanadad Savognin SA und der Gemeinde Surses abgestimmt. Wir blicken der Abstimmung zuversichtlich entgegen und hoffen, dass die Bevölkerung der Gemeinde Surses der gemeinsam erarbeiteten Leistungsvereinbarung zustimmt. Für das entgegengebrachte Vertrauen und die Unterstützung möchten wir uns bereits heute herzlich bedanken. In diesem Zusammenhang möchte ich mich ebenfalls bei allen Mitarbeitenden des CeSa bedanken. Ohne euren täglichen, grossen und unermüdlichen Einsatz wäre dies alles nicht möglich – vielen Dank!

Ich bin überzeugt, dass wir mit der neuen Strategie, unseren motivierten, engagierten und fachkompetenten Mitarbeitenden sowie der gewonnenen Planungssicherheit optimistisch in die Zukunft blicken können. Natürlich stehen noch einige Herausforderungen bevor. Ich bin jedoch zuversichtlich, dass wir auch diese gemeinsam erfolgreich meistern werden.

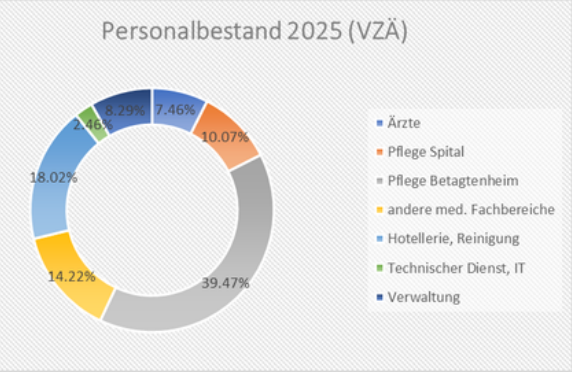
Erfreulicherweise kann ich Ihnen mitteilen, dass der Jahresabschluss 2025 ein sehr positives Ergebnis ausweist. Das Betriebsergebnis (EBIT) von CHF 2'363'153 liegt deutlich über Vorjahr wie auch über Budget. Höhere Einnahmen in allen Bereichen, weiterhin konsequent umgesetzten Sparmassnahmen sowie ausserordentliche Erträge von MCHF 1.6 (unter anderem Defizitbeiträge der Gemeinden) trugen zu diesem sehr erfreulichen Ergebnis bei, so dass wir zusammen mit dem Gewinnvortrag unser Eigenkapital deutlich stärken konnten. Das Eigenkapital weist per 31.12.2025 einen Saldo von CHF 6'850'491 aus (Eigenkapitalquote 37%, Vorjahr 26%), was uns zusätzliche finanzielle Stabilität und Sicherheit für die Zukunft verleiht.

Stefan Schumacher
CEO Center da Sanadad Savognin SA

PERSONAL- UND LEISTUNGSKENNZAHLEN

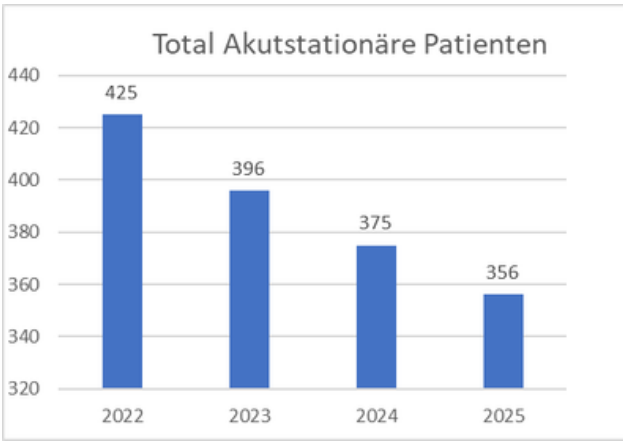
INDICATOURS DA PERSUNAL E PRESTAZIUN

Personalbestand
Vollzeitstellen

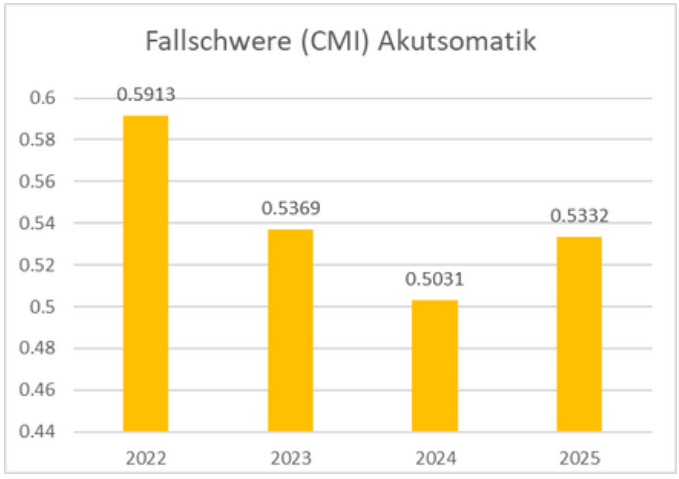


	2024	2025
Ärzte	7.42	6.40
Pflege Spital	8.24	8.64
Pflege Betagtenheim	32.41	33.85
andere med. Fachbereiche	13.22	12.20
Hotellerie, Reinigung	15.39	15.46
Technischer Dienst, IT	2.03	2.11
Verwaltung	7.74	7.11
Total beschäftigte Personen Ende Berichtsjahr	**86.45**	**85.77**

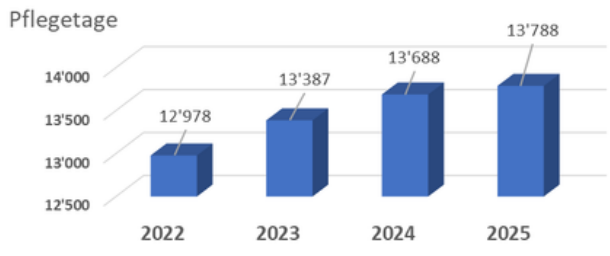
Patientenstatistik
Anzahl Fälle der akutstationären Patienten im Jahr



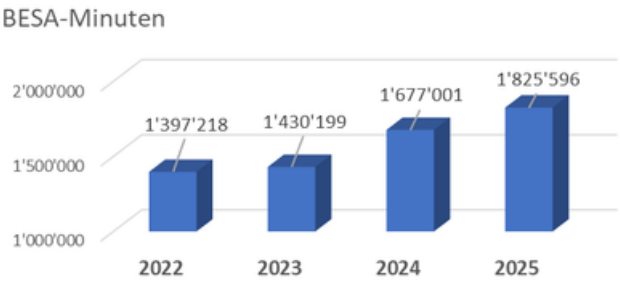
Fallschwere (CMI) Akutsomatik
Case-Mix-Index Fallschwere



Pflegetage Betagtenheim
Anzahl Pflegetage aller Bewohner:innen in einem Jahr



BESA-Minuten Betagtenheim
Anzahl Pflegeminuten aller Bewohner:innen in einem Jahr



Mutationen Betagtenheim

Anzahl Betten	40
Eintritte regulär (Langzeit)	18
Eintritte temporär (Ferienbett)	35
Todesfälle	21

Wohnen mit Service
24 vermietete Wohnungen 2.5 bzw. 3.5-Zi.

BILANZ

BILANTSCHA

		31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	2.1	3'002'364	851'907
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.2	1'263'960	1'264'191
Andere kurzfristige Forderungen	2.3	29'688	97'050
Vorräte	2.4	207'627	237'279
Nicht abgerechnete Leistungen gegenüber Patienten	2.5	11'557	10'788
Aktive Rechnungsabgrenzung	2.6	293'703	23'458
Umlaufvermögen		**4'808'898**	**2'484'674**
Finanzanlagen	2.7	500	500
Sachanlagen	2.8	13'588'881	14'399'215
Immaterielle Werte	2.9	64'219	81'124
Anlagevermögen		**13'653'599**	**14'480'840**
TOTAL AKTIVEN		**18'462'497**	**16'965'513**
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.10	213'715	218'652
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2.11	325'000	325'000
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	2.12	359'701	786'615
Passive Rechnungsabgrenzung (kurzfristig)	2.13	639'687	569'310
Kurzfristiges Fremdkapital		**1'538'103**	**1'899'578**
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2.14	7'175'000	7'500'000
Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)	2.15	1'860'980	2'001'980
Langfristige Rückstellungen	2.16	448'000	448'000
Zweckgebundene Fonds (langfristig)	2.17	589'923	641'817
Langfristiges Fremdkapital		**10'073'903**	**10'591'797**
Total Fremdkapital		**11'612'006**	**12'491'375**
Eigenkapital			
Aktienkapital	*	1'500'000	1'500'000
Gesetzliche Gewinnreserven	*	300'000	300'000
Freiwillige Gewinnreserven	*	2'674'138	3'000'570
Jahresgewinn/-verlust	*	2'376'353	-326'432
Total Eigenkapital		**6'850'491**	**4'474'138**
TOTAL PASSIVEN		**18'462'497**	**16'965'513**

* siehe Eigenkapitalnachweis.

Aufgrund der Darstellung ohne Kommastellen kann es zu Additionsdifferenzen führen.

ERFOLGSRECHNUNG

CHINT ECONOMIC

		2025 in CHF	2024 in CHF
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	2.18	10'731'804	10'077'467
Andere betriebliche Erträge	2.19	2'340'348	485'994
Betriebsertrag		**13'072'152**	**10'563'461**
Personalaufwand	2.20	-7'556'985	-7'656'636
Sachaufwand	2.21	-2'363'958	-2'594'524
Betriebsaufwand		**-9'920'943**	**-10'251'160**
Betriebliches Ergebnis vor Finanzergebnis und Abschreibungen (EBITDA)		**3'151'209**	**312'301**
Abschreibungen auf Sachanlagen	2.22	-757'047	-860'970
Abschreibungen auf Immateriellen Werten	2.23	-31'009	-29'521
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	*	**2'363'153**	**-578'190**
Finanzertrag	2.24	492	1'700
Finanzaufwand	2.24	-88'052	-82'281
Finanzergebnis		**-87'560**	**-80'580**
Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds	2.17	51'895	53'884
Zuweisungen an zweckgebundene Fonds	2.17	0	0
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds		**51'895**	**53'884**
Ordentliches Ergebnis		**2'327'487**	**-604'887**
Ausserordentlicher Ertrag	2.25	48'866	278'455
Ausserordentlicher Aufwand	2.25	0	-0
Ausserordentliches Ergebnis		**48'866**	**278'455**
Jahresgewinn/-verlust		**2'376'353**	**-326'432**

* siehe Betriebliches Ergebnis (EBIT) Spital, Betagtenheim und Wohnen mit Service.

Aufgrund der Darstellung ohne Kommastellen kann es zu Additionsdifferenzen führen.

BETRIEBSRECHNUNG

CHINT DA GESTIUN

		2025 in CHF	2024 in CHF
Betriebliches Ergebnis (EBIT) Spital, Betagtenheim, Wohnen mit Service		**2'363'153**	**-578'190**
Betriebliches Ergebnis (EBIT) Spital		**1'524'603**	**-1'132'198**
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	2.18	4'951'886	4'517'533
Andere betriebliche Erträge	2.19	2'340'348	485'994
Betriebsertrag Spital		***7'292'234***	***5'003'527***
Personalaufwand	2.20	-3'746'473	-3'927'551
Sachaufwand	2.21	-1'751'072	-1'899'846
Betriebsaufwand Spital		***-5'497'545***	***-5'827'397***
Abschreibungen auf Sachanlagen Spital	*2.22/2.23*	***-347'792***	***-385'161***
Auflösung vermögenswertbezogener Beiträge/Zuwendungen	*2.22/2.23*	***77'706***	***76'833***
Betriebliches Ergebnis (EBIT) Betagtenheim		**794'413**	**515'906**
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	2.18	5'344'944	5'134'589
Andere betriebliche Erträge	2.19	0	0
Betriebsertrag Betagtenheim		***5'344'944***	***5'134'589***
Personalaufwand	2.20	-3'756'434	-3'675'209
Sachaufwand	2.21	-589'038	-685'855
Betriebsaufwand Betagtenheim		***-4'345'472***	***-4'361'064***
Abschreibungen auf Sachanlagen Betagtenheim	*2.22/2.23*	***-335'209***	***-387'769***
Auflösung vermögenswertbezogener Beiträge/Zuwendungen	*2.22/2.23*	***130'150***	***130'150***
Betriebliches Ergebnis (EBIT) Wohnen mit Service		**44'137**	**38'102**
Mietzinsertrag	2.18	419'881	415'366
Ertrag aus Leistungen an Mieter	2.18	15'095	9'978
Betriebsertrag Wohnen mit Service		***434'976***	***425'344***
Personalaufwand	2.20	-54'078	-53'875
Sachaufwand	2.21	-23'849	-20'455
Betriebsaufwand Wohnen mit Service		***-77'927***	***-74'330***
Abschreibungen auf Sachanlagen Wohnen mit Service	*2.22/2.23*	***-312'912***	***-312'912***
Rettung Mittelbünden			
Deckungsbeitrag Defizit	2.21	0	0
Veränderung Rückstellung Prozessrisiken Rettung Mittelbünden	2.16	0	72'000
Gutschrift Rettung Mittelbünden gem. Vereinbarung Rettungsdienst	2.25	0	100'000

Die Leistungsbeiträge (GWL-Beitrag für Rettungswesen) des Kantons und der Gemeinde für die Rettung Mittelbünden werden gemäss Vertrag direkt an das Spital Thusis ausgerichtet.

Aufgrund der Darstellung ohne Kommastellen kann es zu Additionsdifferenzen führen.

REVISIONSBERICHT
RAPPORT DA REVISIUN

BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR ORDENTLICHEN REVISION an die Generalversammlung der

CENTER DA SANADAD SAVOGNIN SA, SAVOGNIN

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Center da Sanadad Savognin SA – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Center da Sanadad Savognin SA zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER sowie dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbandes und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbands, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

REVISIONSBERICHT
RAPPORT DA REVISIUN

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expert-suisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 12. Mai 2026

CURIA AG

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)

Christoph Schwitter
Dipl. Wirtschaftsprüfer
Leitender Revisor

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)

Manuel Florin
Dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

PERSONELLES
PERSUNAL

Dienstjubiläen

Die folgenden Mitarbeitenden durften im Berichtsjahr 2025 ihr Jubiläum von 5 und mehr Dienstjahren feiern:

35 Jahre:	Maffei Jacqueline
30 Jahre:	Knoke Susanne, Luzio Sandra
15 Jahre:	Clauss Katrin, Do Carmo Correia Aguilar Adelaide, Stgier Ramona, Thurner Fabienne
10 Jahre:	Correia Aguilar Vera Monica, De Jesus Goncalves Filomena, Schmucki Franziska
5 Jahre:	Cherif Regula, Felix Karin

Ehrung unserer langjährigen Mitarbeitenden
hinten v.l.n.r.: Franziska Schmucki, Ramona Stgier, Sandra Luzio
vorne v.l.n.r.: Filomena De Jesus Goncalves, Vera Monica Correia Aguilar, Adelaide Do Carmo Correia Aguilar, Regula Cherif

Auf dem Foto fehlen: Karin Felix, Katrin Clauss, Susanne Knoke, Jacqueline Maffei, Fabienne Thurner

Pensionierungen

Im 2025 hatten wir keine Austritte aufgrund von Pensionierung.

Abschlüsse

Aguilar Cunha Rafaela:	Abschluss Ausbildung Kauffrau EFZ
Beriger Maurice:	Weiterbildung als Link Nurse Infektionsprävention
Schumacher Stefan:	Abschluss Modul Gerontologische Grundlage (KPN)

Center da Sanadad Savognin SA
Gesundheitszentrum Savognin AG

Center da Sanadad Savognin SA
Stradung 52
7460 Savognin

Spital +41 81 669 14 00
Arztpraxis +41 81 669 14 33
Betagtenheim +41 81 669 14 00

www.spital-savognin.ch
info@spital-savognin.ch